



Risorse a disposizione per orientare la politica di coesione ai risultati, lavoro del SNV e aspettative della Commissione europea

Paola Casavola

Incontro del SNV - 6 dicembre 2016

La giornata di lavoro

- Riprendere «il filo del discorso» e guardare alle attività in prospettiva
- Riportare discussioni che avvengono in sede europea e i loro argomenti
- Discutere e condividere punti di attenzione e interesse per l'intero sistema (amministrazioni, nuclei, altri presidi tecnici, partenariato)

(migliore) orientamento ai risultati nella politica di coesione: strumenti e risorse di conoscenza

La politica di coesione (comunitaria e nazionale) persegue risultati ambiziosi (di riduzione di disparità e spinta a costruire sulle opportunità ...) da quando esiste.

Ciò di cui si discute ormai da un po' (negli ultimi anni) non è tanto l'orientamento ai risultati in se, ma come attrezzarsi meglio a) *per ottenere nel concreto gli esiti desiderati* e b) *per raccontarli in modo convincente e mobilitante* (prima, durante e dopo).

Molti strumenti... : il ruolo delle **risorse cognitive**

- programmazione più consapevole e esplicita nelle visioni e teorie di trasformazione (negli obiettivi, negli strumenti, nei meccanismi, nei tempi, nell'organizzazione, nell'utilità delle singole scelte progettuali)
- **costruzione e utilizzazione di conoscenza valutativa** (risultati, insuccessi, processi, meccanismi, teorie, comportamenti ...)
- discussione sul senso del risultato e su dove sta andando davvero il programma/la misura
- capacità di predeterminare (e correggere) l'azione nei tempi e negli output specifici
- osservazione continua e rappresentazione chiara di quello che si è fatto, si fa, dove

Il presupposto (un po' eroico - astratto)

Se comprendiamo meglio le ragioni della policy (perché facciamo quello che facciamo) e ne assodiamo meglio funzionalità e disfunzionalità, pieni e vuoti ...

è più probabile che avremo risultati.

Se ne riusciamo a discutere e a rappresentarla con linguaggi oggi condivisi nel discorso internazionale ...

è più probabile che i risultati e gli sforzi saranno riconosciuti e la policy (che è meritevole) mantenuta.

Molte attività ... «collegate nel senso»

- Programmazione e Riprogrammazione
- Piani di valutazione e Attuazione dei Piani di Valutazione
- Utilizzo e stimolo all'utilizzo di conoscenza
- Reportistica periodica standardizzata e riflessione sull'attuazione
- Indicatori e funzione del performance framework
- Monitoraggio e trasparenza

richiedono tutte un notevole impegno e **viste in isolamento possono assumere carattere «adempimentale», generare ansia, diventare autoreferenziali e perdere quindi di senso ...**

... anche nel nostro sforzo di orientamento e supporto possiamo correre il rischio di dare messaggi di separazione, ma per attrezzarci meglio verso l'ottenimento di risultati queste attività vanno pensate e comprese insieme e essere reciprocamente di sostegno.
Non è facile, perché c'è una naturale separazione e specializzazione

Da oggi ... in poi

comporre una tecnologia per riannodare i fili e ricostruire la trama – *dopo che tutti si sono cmq confrontati con i temi in agenda almeno un po'* – per

- ricordarci come le varie cose sono collegate nel **disegno generale “eroico-astratto”** e come farlo diventare **“possibile-concreto”**
- **raccontarci apertamente aspettative, difficoltà e punti di vista**
- capire (insieme) come il SNV può essere una risorsa di sostegno per tutti e **come fare e rendere utili le (molte) risorse di conoscenza**

Cosa proponiamo come coordinamento del SNV ?

Attività generali indicate nell'Accordo di Partenariato (AP par. ma non si faranno tutte insieme. Dobbiamo rispettare il mandato, ma non abbiamo già un programma "chiuso" (soprattutto sul come)... **Il prossimo anno (obiettivi):**

- osservare, diffondere, affinare e sostenere la promessa valutativa dei Piani delle valutazioni (PdV)**
- orientare e sostenere l'utilizzazione**
- definire il PdV dell'AP**
- Sostenere pratica e utilità degli altri "strumenti cognitivi obbligatori" e del monitoraggio**

strumenti? in parte da definire, ma certo alleanze da fare

Aspettative (e timori) della CE sui PdV

- I PdV fanno molte promesse (ci si attende quindi molta più valutazione del passato) ma soprattutto in quantità ... domande/metodi da affinare
- Previsione regolamentare sui PdV vissuta come adempimento ? Necessità di continuare a investire nell'affinamento
- Valutazioni congiunte tra programmi. Si può fare e sarebbe utile
- Valutazioni veramente strumentali al miglioramento della policy definita (per es. di pilot prima di scaling up; più interim impacts): perché non si vedono nei PdV?

Aspettative CE su RAA e comunicazione sui programmi

- Nel 2017 ... primi RAA completi (grande aspettativa su reporting di indicatori di realizzazione, anche per target progetti selezionati (?))
- Resoconti su attività di valutazione completate, avviate, in corso
- Opendata su indicatori e target di tutti i programmi (e molto altro)

CE Attività programmate nel 2017

- *Ex post Evaluation of major projects*
- *Ex post Evaluation of the Solidarity Fund*
- *Update of the Guidance document of monitoring and evaluation*
- *Update of EVALSED Methodological Guidance for impact evaluations*
- *Support to MS (specific requests possible)*

La risorsa “Nuclei e Rete”

- Abbiamo un potenziale vantaggio e una grande risorsa per trasformare il modello da “eroico - astratto” in “possibile – concreto”: i Nuclei di valutazione che sono dentro e vicini alle amministrazioni e la Rete
- I Nuclei fanno e devono fare cose diverse ... però ci sono temi comuni e uno spazio che aiuta tutti: incoraggiamo le amministrazioni a coinvolgere sempre i Nuclei sui temi della valutazione dei programmi (come da AP)
- E' in Rete Nuclei che il SNV capisce le esigenze anche minute, si fortifica, condivide il da farsi ...

Per contatti con il coordinamento SNV

valutazione.nuvap@governo.it